

# INSUMOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027

## RECOPIACIÓN POR MANIZALES CÓMO VAMOS

### INTRODUCCIÓN

La estructura del presente documento se rige sobre los pilares fundamentales planteados en el Plan de Gobierno de Jorge Eduardo Rojas "Un gobierno en serio 2024-2027". El crecimiento económico y la competitividad pasan por todas las dimensiones allí incluidas, siendo cruciales para crear condiciones de entorno adecuadas para que todos los ciudadanos de Manizales puedan tener oportunidades para una mejor calidad de vida. Crear y sostener sinergias entre la educación, el emprendimiento y el empleo se convierten en un ciclo virtuoso donde el avance paulatino de estos factores impulsa la competitividad.

Con esta perspectiva, se pretende no solo resolver problemas de manera aislada, sino promover un desarrollo integral y sostenible que beneficie a toda la comunidad. Es mediante la implementación de políticas públicas, proyectos, programas e iniciativas público-privadas enfocadas en estos pilares fundamentales, que se podrá avanzar hacia una sociedad más próspera y equitativa, donde cada individuo tenga la oportunidad de alcanzar su máximo potencial y contribuir al bienestar colectivo.

### PILAR: DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL

#### EJE: SUPERACIÓN DE LA POBREZA Y EQUIDAD

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Fortalecimiento de programas de primera infancia en ruralidad y desarrollo de CDI rurales.	Articular con el programa Renta Ciudadana el acompañamiento a las familias en la reducción de la pobreza y mejoramiento de la calidad de vida.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pobreza monetaria: 20,6% (DANE, 2022)</li> <li>Pobreza monetaria extrema: 4% (DANE, 2022)</li> <li>Hogares donde algún miembro tuvo que comer menos de 3 comidas diarias: 17% (EPC, 2022)</li> </ul>

#### EJE: SALUD Y BIENESTAR

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Actualización e implementación de la política pública de salud mental con énfasis en bullying, suicidio, consumo de sustancias psicoactivas y violencia.	Fortalecer los programas que potencian las competencias para la vida y establecer rutas de acción efectivas en la prevención del suicidio y la violencia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tasa de suicidio: 9,90 por cada 100.000 (INMLCF, 2023)</li> <li>Tasa de violencia intrafamiliar: 91,31 por cada 100.000 (INMLCF, 2023)</li> </ul>

#### EJE: CIUDAD AMABLE

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Adaptación de la ciudad para convertirla en una ciudad amable con el adulto mayor.	Mantener a Manizales en el reconocimiento de Ciudad Amigable con las personas mayores de la Organización Mundial de la salud (OMS), enfocando los servicios y la infraestructura a la inclusión de las necesidades de esta población, en donde los andenes constituyen una barrera natural en la movilidad diaria.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manizales es la ciudad con el mayor índice de envejecimiento (123) en Colombia (DANE, 2022).</li> <li>• Tasa de muertes en eventos de transporte en adultos mayores: 12,90 por cada 100.000 mayores de 60 años (INMLCF, 2023).</li> <li>• Tasa de lesiones en eventos de transporte en adultos mayores: 101,09 por cada 100.000 mayores de 60 años (INMLCF, 2023).</li> </ul>
Crear el sistema municipal del cuidado.	Definir el sistema municipal de cuidado dirigido a la población vulnerable (personas mayores, personas en condición de discapacidad y menores de 5 años) con enfoque de género.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personas que más tiempo dedican al cuidado: Mujeres, 80,1% (EPC, 2021)</li> <li>• Mayor proporción de tiempo que destinan los hombres al cuidado: Entre 1 y 4 horas, 68,2% (EPC, 2021).</li> <li>• Mayor proporción de tiempo que destinan las mujeres al cuidado: Más de 4 horas, 89,8% (EPC, 2021)</li> </ul>

## EJE: EDUCACIÓN

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Fortalecimiento de infraestructura y calidad en la educación básica y media Educación para el trabajo y competencias laborales atendiendo demanda de los sectores productivos - Universidad en el Colegio.	<p>Mejorar los resultados de las pruebas Saber 11 en Lectura Crítica, Matemáticas e Inglés (siendo estas deudas del plan de desarrollo de la administración anterior), además de fortalecer los programas que conectan la educación media con la educación terciaria.</p> <p>Fortalecer las apuestas para mejorar las competencias en lectura y matemáticas de los niños y niñas de las instituciones educativas en Manizales, tanto en la zona urbana como en la rural.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promedio Lectura Crítica Saber 11: 57 (Posición 6° entre las capitales del país) (ICFES, 2023)</li> <li>• Promedio Matemáticas Saber 11: 57 (Posición 5°) (ICFES, 2023)</li> <li>• Proporción de estudiantes en B1 y B+ en Inglés Saber 11: 20% (Posición 6°) (ICFES, 2023)</li> </ul>

## EJE: CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Plan fortalecimiento autoridad y control.	Fortalecer y dotar de confianza el proceso de denuncias para lograr cifras más cercanas a la realidad en torno a la seguridad, que no estén condicionadas al temor de la ciudadanía a denunciar los crímenes por los que son víctimas. Promover la meta ODS 16 sobre reducción de las formas de violencia, en donde la OMS clasifica una tasa de homicidios superior a 10 por cada 100.000 habitantes como “epidemia”. La tasa de Manizales es mínima y debe continuar a la baja.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tasa de homicidios: 8 por cada 100.000 (INMLCF, 2023)</li> <li>Personas que se siente seguras en Manizales: 74% (EPC, 2022)</li> <li>Eficiencia de la justicia: 6,53 (ICC, 2023)</li> </ul>

## PILAR: CRECIMIENTO ECONÓMICO Y EMPLEO

### EJE: GENERACIÓN DE EMPLEO

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Políticas que estimulen la equidad de género laboral (remuneración, nivel de decisión y ocupación).	Invertir en programas educativos y oportunidades de formación en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM) para mujeres, con el objetivo de aumentar su representación en campos tradicionalmente dominados por hombres.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilización del talento: 7,32 (ICC, 2023)</li> </ul>
Programa de disminución de la informalidad.	Implementar incentivos fiscales, como reducciones en los impuestos para las empresas que operan de manera formal y realizar estrategias en torno a los beneficios de la formalidad para llevar a más empresas a registrarse y cumplir con sus obligaciones de ley.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tasa de anual informalidad en Manizales A.M.: 30,9% (DANE, 2023)</li> </ul>
Fortalecimiento a la atracción de inversión.	Construir y adecuar la infraestructura básica, como carreteras, puentes, transporte público, redes de agua y saneamiento, así como mejorar la infraestructura digital con el fin de posicionar a la ciudad como un destino atractivo para la inversión.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pilar 8: Entorno para los negocios 5,84 (ICC, 2023)</li> </ul>

## EJE: PRODUCTIVIDAD SECTORIAL

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Economía del cuidado y el bienestar.	Construir un ecosistema empresarial a través de la economía del cuidado para brindar inclusión económica y social, otorgando oportunidades laborales a grupos marginados o desfavorecidos, como mujeres, jóvenes, personas mayores y personas con discapacidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hogares que necesitan del cuidado de otros en 2021: 25,5% (EPC, 2021)</li> </ul>
Plan Km41 para el desarrollo económico del territorio.	Priorizar el establecimiento rápido y claro de las condiciones de ordenamiento territorial del polígono que conforma el corredor, de tal manera que el sector privado pueda realizar inversiones ordenadas dentro del perímetro del Km 41 en el corto plazo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ofrecer incentivos tributarios para empresas que elijan establecerse en el Km 41, para aumentar su atractivo para inversionistas y emprendedores.</li> </ul>

## EJE: EMPRENDIMIENTO

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Desarrollo y apoyo a la Silver Economy: negocios, emprendimientos en personas mayores.	<p>Establecer programas de mentoría que conecten a jóvenes emprendedores con empresarios experimentados para proporcionar orientación, apoyo y asesoramiento práctico a medida que desarrollan sus ideas y proyectos.</p> <p>Promover a la ciudad como laboratorio para que emprendedores silver piloteen sus ideas de negocio</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar el 100% del plan de acción del Programa MAGI para sofisticar el ecosistema de emprendimiento e innovación</li> <li>Educación para el trabajo y el desarrollo humano: 6,06 (ICC, 2023)</li> </ul>
Joven emprende potenciar y dinamizar los emprendimientos de los jóvenes de la ciudad.	Propiciar la creación y sostenibilidad de empresas con productos y servicios innovadores que satisfagan las necesidades y preferencias de la población en áreas como la salud, el bienestar, el ocio, la tecnología, la vivienda, la movilidad y la educación.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dinámica empresarial: 5,06 (ICC, 2023)</li> </ul>

## PILAR: DESARROLLO TERRITORIAL

### EJE: SERVICIOS PÚBLICOS

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Gestionar la ampliación de cobertura y acceso a internet.	Aumentar la cobertura de internet en alineación con el cumplimiento del ODS 9, de construir infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad para promover la industrialización inclusiva, fomentar la innovación y mejorar la capacidad tecnológica de los sectores industriales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penetración de internet banda ancha fijo: 7,41 (ICC, 2023)</li> </ul>
Estrategia municipal de gobernanza del agua.	Implementar sistemas de gestión integrada del agua que aborden los desafíos de calidad, cantidad y acceso al agua de manera coordinada y sostenible, involucrando a múltiples actores y sectores relevantes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cobertura de acueducto: 9,10 (ICC, 2023)</li> </ul>

### EJE: GESTIÓN URBANA E INFRAESTRUCTURA

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Programa para mejorar el transporte y movilidad.	Crear del Sistema Integrado de Transporte Público, una necesidad latente en la ciudad para lograr mejor eficiencia y satisfacción con el transporte público ligadas a seguridad, frecuencias, conexión de rutas, distancia de paraderos, accesibilidad y costos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 130.477 pasajeros movilizados diariamente en transporte público (ETUP, 2022)</li> <li>• Satisfacción con el transporte público: 76% (EPC, 2022)</li> </ul>
Plan de choque para finalizar las obras inconclusas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalizar de manera armónica y transparente las obras de infraestructura que se encuentran retrasadas o con inconvenientes de diversas índoles.</li> <li>• Incidir en la toma de decisiones en torno al proyecto Aeropuerto del Café.</li> <li>• Divulgar de forma transparente y oportuna la información sobre el avance de las obras para promover una gobernanza eficaz, fortalecer la confianza pública y garantizar el uso adecuado de los recursos públicos en beneficio de la comunidad (Centro de Observación para la Infraestructura de Caldas, Corporación Cívica de Caldas y otras instancias de seguimiento).</li> </ul>	

## EJE: DESARROLLO DE VÍAS Y EQUIPAMIENTOS

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
1. Movilidad (Red de ciclo rutas).	Mejorar la infraestructura para la circulación de ciclistas, incluyendo carriles bici segregados, estacionamientos para bicicletas en lugares estratégicos y rutas señalizadas que conecten los principales puntos de interés de la ciudad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Personas cuyo principal medio de transporte es la bicicleta: 2,2% (EPC, 2022)</li> </ul>
2. Seguridad (Mejoramiento de la seguridad comunal y corregimental).	Realizar mantenimiento regular de parques, plazas y áreas recreativas, así como mantener limpias y ordenadas las calles y aceras, contribuyendo a crear entornos más seguros y agradables para los ciudadanos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Personas que se sintieron seguras en su barrio: 80,7% (EPC, 2022)</li> </ul>
8. Servicios públicos (Saneamiento y alcantarillado rural).	Lograr el 100% de cobertura en servicios públicos en áreas rurales, asegurando su sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cobertura de alcantarillado: 8,37 (ICC, 2023)</li> </ul>

## EJE: GESTIÓN AMBIENTAL

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Política pública ciudad del Bienestar Animal.	Desarrollar normativas destinadas a garantizar el bienestar de los animales, incluidas disposiciones sobre cuidado, prevención de crueldad animal, acceso a servicios veterinarios, control poblacional y seguridad pública.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hogares con mascotas permanentes: 60,7% (EPC, 2021)</li> </ul>
Consolidación de estructura ecológica a través de instrumentos y articulación con autoridad ambiental.	Implementar el Plan Integral de Gestión de Residuos Sólidos, que permita tener una adecuada disposición y reutilización de los residuos de la ciudad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprovechamiento de residuos sólidos en Manizales: 3,3% (EMAS by Veolia, 2022)</li> </ul>
Gestión de la calidad del aire.	Acoger los lineamientos de la OMS para reducir los niveles de PM10 y PM2,5 y ampliar el número estaciones de medición en otros puntos estratégicos de la ciudad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>50% de las estaciones de medición de calidad del aire cumplen con la recomendación OMS (ICV, 2022)</li> <li>Pilar 4: Sostenibilidad ambiental: 3,66 (ICC, 2023)</li> </ul>

## PILAR: FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA

### EJE: BUEN GOBIERNO

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Sistema de datos e información para la toma de decisiones.	Mejorar la confianza de los ciudadanos a través de indicadores que analicen el desempeño institucional, la apertura de los datos y la generación de información abierta a la ciudadanía sobre el avance del plan de desarrollo, la ejecución presupuestal y el estado de las obras.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Personas que piensan que el nivel de corrupción ha aumentado: 42% (EPC, 2022)</li> <li>Personas que piensan que el alcalde hace una buena gestión: 22% (EPC, 2022)</li> <li>Transparencia y contratación pública: 5,37 (ICC, 2023)</li> <li>Índice de desempeño fiscal: 72,25 (DNP, 2022)</li> </ul>
Recuperación de la confianza ciudadana en el gobierno municipal a través del logro de resultados.		

### EJE: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GESTIÓN TERRITORIAL

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES
Consolidación de Área Metropolitana.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participar activamente en la creación del marco regulatorio y administrativo del área metropolitana, teniendo en cuenta las necesidades regionales en torno a infraestructura, movilidad y servicios públicos.</li> <li>Defender las garantías necesarias en cuanto al uso del suelo (Por ejemplo, mantener la zona industrial de Maltería con vocación industrial únicamente).</li> </ul>

## PROYECTOS ESTRATÉGICOS: CIUDAD DEL BICENTENARIO

### EJE: VISIÓN PROSPECTIVA MANIZALES 2049

PROGRAMAS	RECOMENDACIONES	INDICADOR REFERENCIA
Construir con la ciudadanía la visión de Manizales 2049.	Generar espacios prospectivos para construir la visión de Manizales al 2049. Apoyar espacios de construcción colectiva como por ejemplo “Estoy con Manizales” programa que desde el año 2010 trabaja en ello.	Informes de Calidad de Vida de Manizales y Encuesta de Percepción Ciudadana desarrollados desde Manizales Cómo Vamos en apoyo y acompañamiento en el pensamiento de ciudad y decisiones basadas en indicadores de resultado.

## CONSIDERACIONES FINALES

- Las ciudades competitivas generan entornos favorables caracterizados por la seguridad jurídica y las reglas de juego claras para el emprendimiento y la generación de empleo, constituyendo las bases fundamentales sobre las cuales las entidades público-privadas trabajan día a día. Estas instituciones, integrantes del ecosistema de emprendimiento e innovación de la ciudad, están encaminadas a convertir a Manizales en un referente de competitividad. Este esfuerzo conjunto no solo busca potenciar el desarrollo económico, sino también mejorar la calidad de vida de sus habitantes, representando así el ideal de una comunidad próspera y equitativa. Con cada paso adelante, Manizales se acerca gradualmente a materializar su visión de ser una ciudad modelo, donde la innovación y la creatividad se fusionan para forjar un futuro prometedor y lleno de oportunidades para todos sus ciudadanos. Hacemos un llamado a la planeación estratégica y colaborativa del territorio, en pro de disminuir la incertidumbre, logrando que las iniciativas y proyectos que se plantean sean eficientes.

## FUENTES

- **DANE:** Departamento Administrativo Nacional Estadístico <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo>
- **DNP:** Departamento Nacional de Planeación <https://www.dnp.gov.co/LaEntidad/subdireccion-general-descentralizacion-desarrollo-territorial/direccion-descentralizacion-fortalecimiento-fiscal/Paginas/informacion-fiscal-y-financiera.aspx>
- **EPC:** Encuesta de Percepción Ciudadana de Manizales <https://manizalescomovamos.org/categorias-encuestas/encuestas-percepcion-ciudadana-manizales/>
- **ETUP:** Encuesta de Transporte Urbano de Pasajeros <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/transporte/encuesta-de-transporte-urbano-etup>
- **ICC:** Índice de Competitividad de Ciudades <https://compite.com.co/indice-de-competitividad-de-ciudades/>
- **ICFES:** Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación <https://www.icfesinteractivo.gov.co/resultados-saber2016-web/pages/publicacionResultados/agregados/saber11/resultadosSecretarias.jsf#No-back-button>
- **INMLCF:** Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses <https://www.medicinalegal.gov.co/cifras-de-lesiones-de-causa-externa>
- **ICV:** Informe de Calidad de Vida de Manizales <https://manizalescomovamos.org/informes-calidad-vida/manizales/>